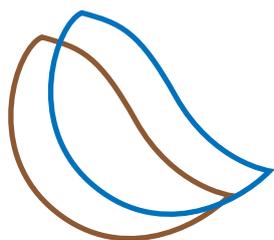


PROJET ASSOCIATIF 2023-2029

CPIE LOIRE ANJOU



LOIRE ANJOU
Artisan du changement environnemental

Sommaire

03

Notre histoire

04

Notre vision

05

Nos valeurs
Nos missions

06

Les enjeux externes
et nos axes prioritaires

07

Les enjeux internes
et nos axes prioritaires

08

Notre territoire
et périmètres d'action

09

Nos partenaires
et publics concernés

10

Notre gouvernance

11

Conclusion



« CO-CONSTRUIRE UNE NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE POUR LE CPIE LOIRE ANJOU, PORTÉE PAR TOUT UN COLLECTIF »



Pourquoi avoir souhaité écrire un nouveau projet associatif ?

Le CPIE Loire Anjou a connu d'importants bouleversements avec un changement de direction et une période COVID complexe. Naturellement, il nous a semblé important de revenir à l'essentiel et de repenser nos fondamentaux. Nous avons donc décidé de profiter de ce moment charnière au sein de notre structure pour (re)travailler notre projet associatif afin de donner un nouveau sens à nos actions, de redéfinir notre raison d'être et les valeurs incarnées.

Quelle a été votre méthode de travail ?

Nous avons mis en place un conseil de transformation composé de 5 salariés et 5 administrateurs dès 2021 qui a permis d'assurer la transition (et la transmission) avec l'ancienne direction. Nous avons travaillé sur une analyse MOFF de notre association (Menaces - Opportunités - Forces - Faiblesses) et déployé une nouvelle organisation interne. À partir de là, 4 séminaires ont été organisés sur les 18 derniers mois afin d'impliquer l'ensemble des salariés et des administrateurs. L'objectif ? Prendre le temps de la réflexion, co-construire une nouvelle feuille de route et que chacun puisse se l'approprier.

Selon vous, quels sont les éléments les plus prégnants de ce nouveau projet associatif 2023 - 2029 ?

Les valeurs sont le fondement de ce projet associatif et je retiendrai aussi la grande richesse de l'exercice. C'est exceptionnel de réussir à embarquer tout un collectif. Nous avons la chance de pouvoir compter sur une équipe, où chacun a pu s'exprimer sur la direction à prendre. Ce nouveau projet associatif n'est surtout pas la copie d'un modèle existant. Il est le résultat d'un consensus et de compromis. C'est le fruit du travail de tous qui permet de matérialiser noir sur blanc nos champs d'actions. Nous ne changeons pas de cap, mais il a aujourd'hui le mérite d'être clairement exposé, partagé et porté par l'ensemble des parties prenantes du CPIE.

Philippe Blanchard, Président

Notre association est née en 1980 sous l'appellation "Carrefour touristique et culturel des Mauges". A l'image de ce nom évocateur, elle développe dès sa création des actions dans le domaine du tourisme, de l'environnement, du patrimoine local et de la culture.

Les missions d'information, de sensibilisation et d'éducation à l'environnement font partie de ses fondements qui se traduisent par l'organisation des premières "classes découvertes" en 1989.

L'association obtient le label "Centre Permanent d'Initiative pour l'Environnement (CPIE) Loire et Mauges" en 1991 et elle développe ses actions, depuis sa création, à la Ferme des Coteaux localisée sur les bords de Loire à Saint-Florent-le-Vieil. Les missions d'inventaire permanent de la biodiversité prennent de l'essor et se traduisent par la création en 1998 d'un précieux outil de capitalisation : une base de données faune-flore.

En 2004, le CPIE doit quitter Saint-Florent-le-Vieil et il est accueilli dans les locaux de la Maison de Pays à Beaupréau.

Le début des années 2000 voit le développement d'un nouveau champ d'investigation thématique : l'Énergie. Des projets comme les rencontres *Effet de Serre et territoire* ou encore le schéma de développement éolien des Mauges sont engagés.

À l'inverse, l'année 2007 sera marquée par l'arrêt officiel d'actions menées dans les domaines du tourisme et de la culture suite à la création de l'association *Scène de Pays* et aux évolutions de prise de compétences des collectivités. Cette même année sera aussi marquée par le renforcement des thématiques environnementales avec les premiers accompagnements des plans de désherbage communaux. Dans cette continuité, le CPIE Loire et Mauges s'impliquera à partir de 2011 sur des sujets

comme celui du jardin et des bio-déchets via notamment l'événement "*Bienvenue dans mon jardin au naturel*" qui sera par la suite déployé à l'échelle nationale par l'Union Nationale des CPIE.

C'est en 2012 que le CPIE Loire et Mauges fait également le choix de s'emparer d'une thématique qu'il considère comme transversale pour les sujets environnementaux : l'alimentation.

Avec le développement de ses activités et suite à des sollicitations de plus en plus récurrentes en provenance des territoires voisins des Mauges et du Choletais, le CPIE Loire et Mauges fait le choix de se renommer en 2014, CPIE Loire Anjou. Cette même année, le champ thématique de la santé environnementale est clairement affiché au cœur des activités du CPIE à travers la création de "l'Ecologement".

Plus récemment, en 2019, le CPIE a dû quitter la Maison de Pays de Beaupréau pour se reloger sur cette même commune avec le soutien de Mauges Communauté.

La pandémie de COVID-19 a bouleversé l'organisation de l'association entre 2020 et 2022. La restructuration du CPIE a été imaginée collectivement. C'est aussi à cette période que l'arrêt d'actions dans le domaine du patrimoine historique et culturel a été acté.

Aujourd'hui, le CPIE Loire Anjou est ainsi riche d'une équipe d'environ 25 salariés, soutenue par une nouvelle équipe de direction, tous oeuvrant pour le développement d'actions sur les thèmes de la biodiversité, de l'eau, des bio-déchets, du jardin, de l'économie des ressources, de la nature en ville & village, de la santé environnementale ou encore de l'événementiel éco-responsable.

Retrouvez les principaux événements qui ont marqué l'histoire de notre association dans notre frise historique disponible sur notre site internet www.cpieloireanjou.fr

Vers quoi le CPIE Loire Anjou souhaite-t-il aller ?



« UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE PAR TOUS ET POUR TOUS SUR NOTRE TERRITOIRE POUR CRÉER UN FUTUR DÉSIRABLE »

Notre association se positionne comme un artisan du changement environnemental sur notre territoire. Le CPIE Loire Anjou a pour mission de sensibiliser, d'éduquer et d'accompagner tous les acteurs et publics vers une meilleure prise en compte de l'environnement dans notre quotidien et d'agir pour un monde écologique et solidaire.

Une vision incarnée et exprimée par l'ensemble des membres de l'association.



« Pour moi, l'aventure CPIE a commencé il y a plus de 40 ans et je me dis que nous avons eu raison d'emprunter ce chemin-là dès le début des années 1980. Donner de l'oxygène pour le territoire était un slogan que j'aimais utiliser pour définir nos missions et il fait toujours sens aujourd'hui. La belle histoire du CPIE est à poursuivre avec de nouveaux acteurs et une nouvelle génération, mais avec un état d'esprit qui reste le même : accompagner, expliquer et être à l'initiative ! »

Jacques Boislève, administrateur

« On nous a longtemps considéré un peu comme des OVNI, puis petit à petit les enjeux environnementaux sont devenus l'affaire de tous ! Jamais je n'aurais imaginé connaître ce jour où notre planète arrive à ses limites. Mais restons positifs sur l'avenir ! Le CPIE est un lanceur d'alertes et fait bouger les lignes. Je suis persuadé que tous ces petits gestes et petits pas que nous initions sont bénéfiques pour demain. »

Jean-Jacques Blazeix, administrateur

« J'ai débuté ma carrière professionnelle au sein du CPIE avant de voguer vers d'autres destinées. J'ai redécouvert l'association en tant qu'administratrice à partir de 2019, avec un nouveau regard et un nouvel angle de vue. Ce qui me séduit ici, c'est tout ce bouillonnement de culture et ce foisonnement d'actions au service du développement durable et du bien-être des habitants de notre territoire. J'aime ce côté « un temps d'avance » du CPIE et son rôle de faire ensemble ! »

Céline Grasset, administratrice

« Le futur désirable résonne parfaitement pour moi : voir les enjeux d'aujourd'hui comme un chouette défi à relever et les considérer comme quelque chose de positif plutôt qu'une fatalité. J'ai confiance en l'Homme et en sa capacité à changer les comportements. Le terme par tous et pour tous est un peu la marque de fabrique du CPIE. On ne laisse personne sur le bord du chemin. On permet aux bons élèves d'encore progresser et aux moins bons de suivre une autre direction, tout en se posant en permanence la question du niveau d'exigence que l'on peut ou que l'on doit envisager. »

Pierre Chasseloup, salarié

« Le CPIE doit garder un lien fort avec les habitants et les usagers. Notre rôle est d'accompagner chacun dans l'évolution de ses pratiques. L'humain et le social doivent pouvoir cohabiter avec l'environnement. La solidarité entre pairs est primordiale. On défend tous le même bien commun. À nous de faire prendre conscience des enjeux et faire en sorte que chaque acteur se sente impliqué. C'est un facteur de réussite pour notre action ! »

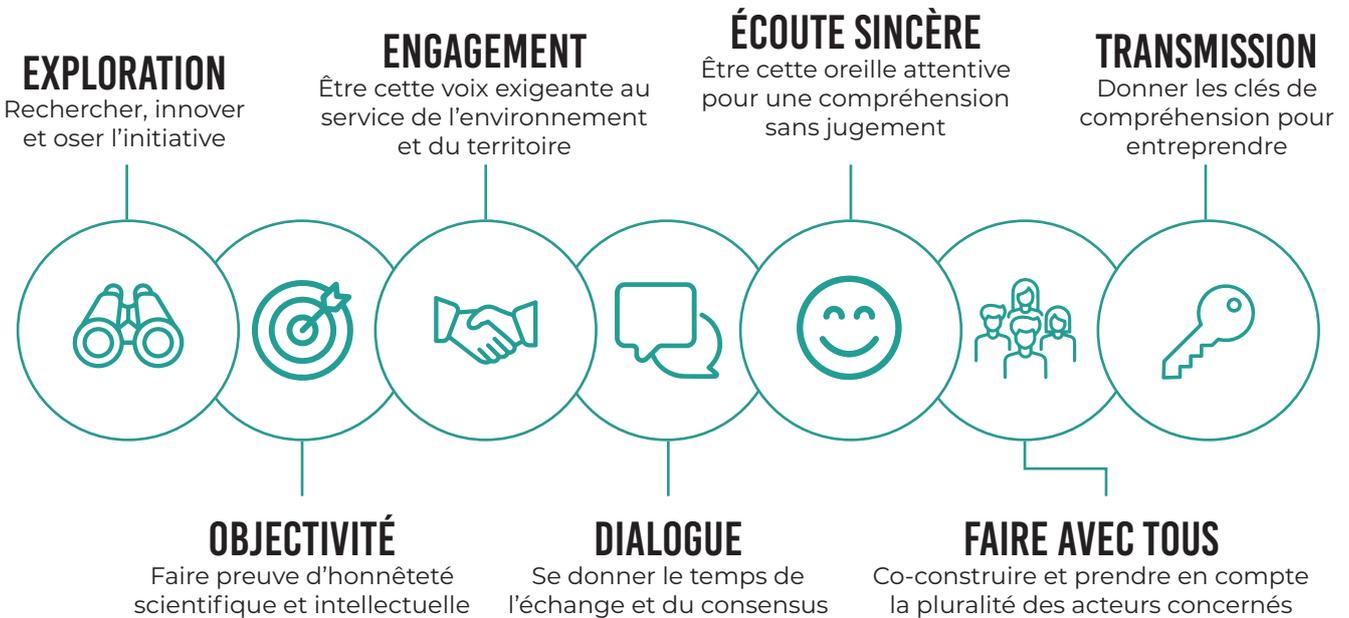
Alisée Lorrain, salariée





NOS VALEURS

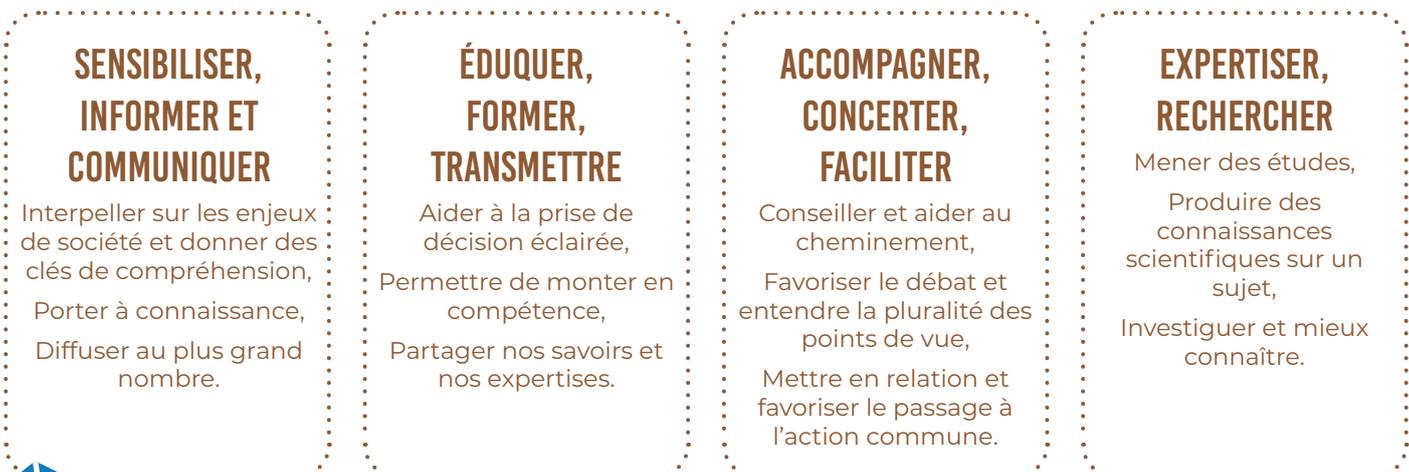
Sept grandes valeurs fondamentales sont le socle de notre association.
Chaque membre les incarne et les partage au quotidien pour déployer la transition écologique.



NOS MISSIONS

Comment souhaitons-nous y aller ?

Le CPIE Loire Anjou souhaite œuvrer pour le déploiement d'un modèle de société durable qui renouvelle nos façons de consommer, de produire, de travailler et de vivre ensemble pour répondre aux grands enjeux environnementaux. Nous déployons ainsi nos projets selon quatre grands types de missions décrites ci-dessous au sein desquelles l'initiative et l'innovation possèdent une place centrale.



LES ENJEUX EXTERNES ET NOS AXES PRIORITAIRES

Afin de donner une cohérence à nos actions et mettre en œuvre la transition écologique par tous et pour tous sur notre territoire pour créer un futur désirable, cinq principaux enjeux externes ont été identifiés (sans ordre hiérarchique). Des axes prioritaires d'actions ont été également définis pour chacun de ces enjeux. Ils seront les chemins à explorer pour les six prochaines années.

PRESSION DE L'AMÉNAGEMENT TERRITORIAL SUR LE PATRIMOINE NATUREL ET AGRICOLE

- Renforcer notre rôle d'anticipation et d'aide à la décision,
- Affirmer notre rôle d'animateur du dialogue territorial,
- Consolider le couple « accompagnateur expert » dans les projets développés,
- Mieux définir notre positionnement et renforcer notre rôle dans les différentes instances consultatives ou décisionnaires.

ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET ÉCOLOGIQUES

- Continuer à être dans la recherche et la prospective en exploitant toutes nos compétences pour proposer des actions innovantes,
- Défendre une vision globale et être le garant de la prise en compte des enjeux sur le long terme.

ÉVOLUTION DES MODÈLES ALIMENTAIRES ET AGRICOLES

- Poursuivre la consolidation des partenariats avec toutes les instances concernées,
- Soutenir, valoriser et accompagner les pratiques à faible impact environnemental des agriculteurs jusqu'aux consommateurs,
- Définir notre positionnement dans les différentes instances consultatives ou décisionnaires.

CONNEXION ET CONNAISSANCE DES CITOYENS SUR LEUR CADRE DE VIE (PAYSAGE, BIODIVERSITÉ, BÂTIMENT...) ET SUR LES PROBLÉMATIQUES ENVIRONNEMENTALES LOCALES

- Réinventer les actions de sensibilisation à la compréhension du territoire, aux enjeux environnementaux et à leurs impacts,
- Développer des actions d'éducation et de formation,
- Ramener la nature dans les lieux de vie.

PASSAGE À L'ACTION DE TOUS POUR RENDRE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE OPÉRATIONNELLE

- Accompagner les changements de comportements individuels en transmettant les clés et les outils pour devenir un acteur de ce changement,
- Encourager, faciliter et animer le passage à l'action commune.





LES ENJEUX INTERNES ET NOS AXES PRIORITAIRES

Pour mener à bien ces actions et faire progresser notre association, nous avons identifié quatre principaux enjeux internes (sans ordre hiérarchique) faisant également l'objet d'actions prioritaires.

ORGANISATION STRUCTURELLE DU CPIE LOIRE ANJOU : ÉQUIPE, QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL, LOCAUX, MANAGEMENT ET INSTANCES DÉCISIONNAIRES

- ☑ Maîtriser et stabiliser l'équipe de salariés, renforcer sa reconnaissance,
- ☑ Assurer le bien-être au travail,
- ☑ Asseoir durablement les locaux de l'association en cohérence avec son projet,
- ☑ Conforter la transversalité au sein de l'équipe,
- ☑ Mettre en place avec l'équipe et les instances décisionnaires de l'association une structure auto-apprenante.

DYNAMIQUE DE LA VIE ASSOCIATIVE : LIEN ENTRE ADMINISTRATEURS, SALARIÉS ET BÉNÉVOLES

- ☑ Favoriser l'engagement et l'immersion dans la vie de l'association,
- ☑ Mettre en place des temps de rencontre entre salariés et bénévoles,
- ☑ Déployer des outils permettant de renforcer le sentiment d'appartenance,
- ☑ Développer des actions favorisant le pouvoir d'agir des bénévoles.

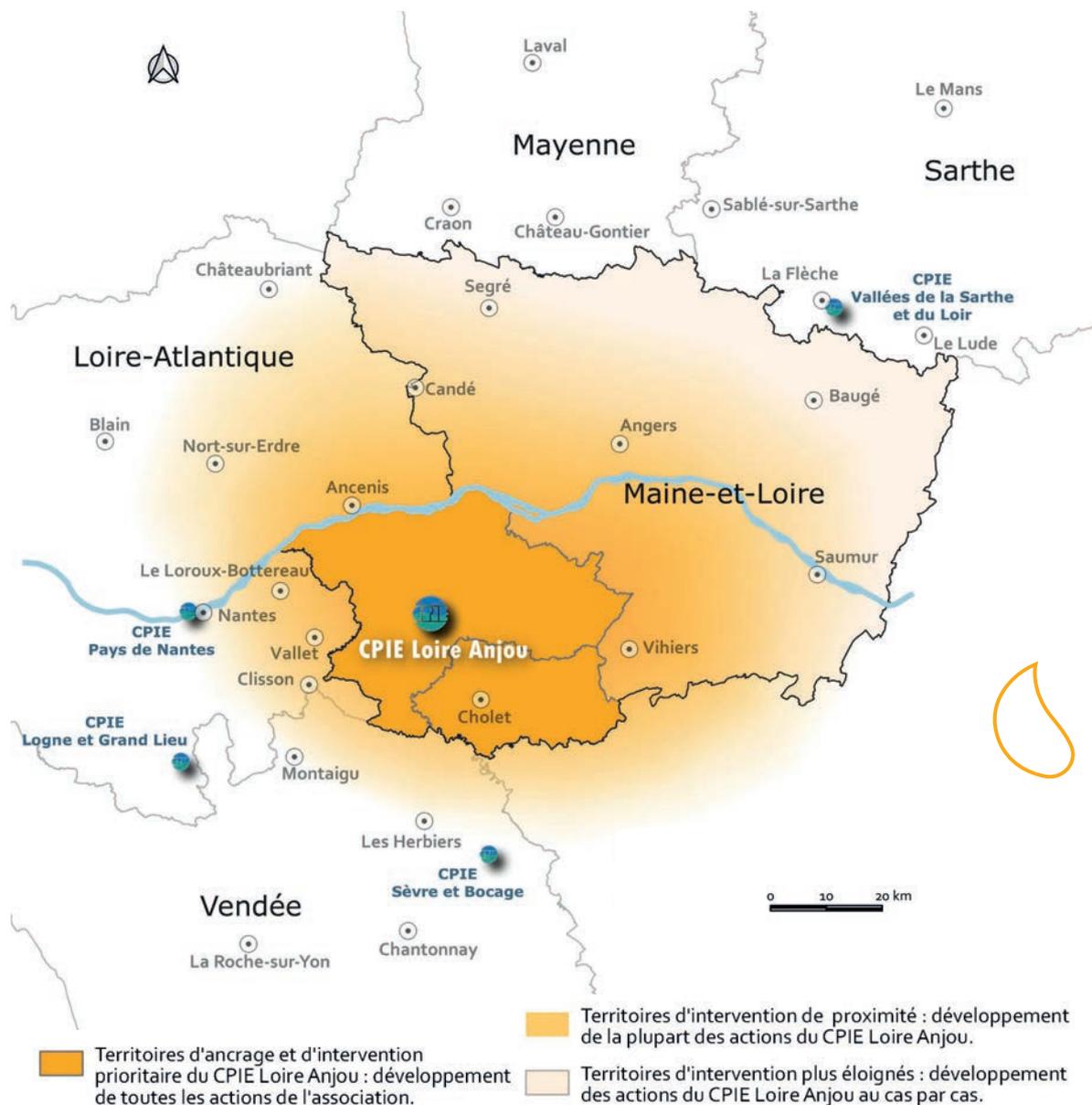
MODÈLE ÉCONOMIQUE

- ☑ Diversifier les financements de la structure (y compris privés),
- ☑ Travailler à la mise place d'un modèle durable sur un plan économique et humain (charge de travail, meilleure valorisation du temps de travail...).

RENDRE VISIBLE ET COMPRÉHENSIBLE LE CPIE

- ☑ Continuer à développer des collaborations avec d'autres structures (associations, entreprises, collectivités...),
- ☑ Affirmer et communiquer sur le rôle, les valeurs, l'expérience, les compétences et le positionnement de l'association,
- ☑ Fluidifier davantage les relations entre le CPIE et les collectivités.





Le territoire d'intervention du CPIE Loire Anjou est historiquement très lié à celui des Mauges. Il n'en est cependant pas exclusif. Les actions de l'association sont développées sur une zone géographique beaucoup plus large qui varie selon les besoins identifiés, les enjeux ou encore la valeur ajoutée apportée par le CPIE dans les projets. Soucieuse du bilan carbone de ses activités et du bien-être de ses salariés, l'association prend aussi fortement en compte le rapport "temps d'intervention sur place" / "temps de déplacement".

Trois types de périmètres d'intervention sont ainsi définis :

Un territoire d'ancrage et d'intervention prioritaire : il s'agit du territoire d'implantation historique de l'association sur lequel le CPIE Loire Anjou est devenu un interlocuteur majeur dans le cadre du développement d'actions environnementales.

De nombreux partenariats forts et durables y sont développés (notamment avec Mauges Communauté et les communes des Mauges).

Des territoires d'intervention de proximité : il s'agit des territoires périphériques aux Mauges et au Choletais. Le CPIE y développe la plupart de ses activités dans le cadre de partenariats forts.

Des territoires d'intervention plus éloignés : il s'agit des territoires sur lesquels le CPIE intervient plus occasionnellement et/ou sur des domaines de compétences plus ciblés. Les choix d'intervention sont étudiés au cas par cas en fonction des enjeux et/ou des besoins. Le rapport "temps d'intervention sur place" / "temps de déplacement" est également particulièrement étudié. A l'approche des territoires d'intervention des autres CPIE présents en Pays de la Loire, les échanges avec ces derniers et la recherche de partenariats sont privilégiés.

NOS PARTENAIRES ET PUBLICS CONCERNÉS

Le CPIE Loire Anjou développe des actions avec plus d'une centaine de partenaires différents et nous accompagnons un public de plus en plus nombreux, aussi riche que varié. La diversité des partenaires et du public avec lesquels nous échangeons fait également la richesse de notre association.

Avec tous : nos partenaires

Confiance réciproque, complémentarité de notre offre et co-construction de projets communs... Nous nouons des relations durables avec l'ensemble des parties prenantes de notre écosystème.

- Services de l'État et établissements publics,
- Collectivités territoriales et communes,
- Chambres consulaires et acteurs institutionnels,
- Entreprises et acteurs privés,
- Écoles et établissements éducatifs,
- Associations,
- Autres structures environnementales,
- Réseau national et régional des CPIE,
- ...

Pour tous : nos publics

Sensibilisation et éducation à l'environnement, accompagnement à la transition écologique, information et expertise... Nous nous adressons à divers publics avec la volonté de faire ensemble.

- Élus et agents des collectivités,
- Habitants,
- Dirigeants et salariés des entreprises,
- Scolaires, apprenants, enseignants,
- Collectifs et associations,
- ...

Le souhait du CPIE Loire Anjou est également de développer des partenariats avec de nouvelles structures afin de toucher d'autres publics, pas encore convaincus ou éloignés aujourd'hui des sujets de la transition écologique, pour des raisons sociales ou économiques.



Vers une structure auto-apprenante

Le CPIE Loire Anjou souhaite poursuivre le travail engagé en 2020 et faire évoluer la structure vers une organisation auto-apprenante, inspirée des modèles d'entreprises libérées, et animée par la nouvelle co-direction.

UNE STRUCTURE AUTO-APPRENANTE, QU'EST-CE QUE C'EST ?

DES RÔLES BIEN DÉFINIS

L'organisation est découpée en rôles précis. Dans un rôle donné, chacun sait où se termine sa zone de liberté, et où commence celle d'autrui.

UNE AUTORITÉ RÉPARTIE

Pas de pouvoir par le titre ou le rang hiérarchique, seulement par le rôle.

DES VALEURS HUMAINES

Confiance
Liberté
Initiatives
Responsabilité
Autonomie

DES IDÉES LIBÉRÉES

Un environnement stimulant et propice à la parole.

DES PROCESSUS AUX COMMANDES

L'organisation opère avec un ensemble de règles qui permettent de créer une structure autonome, flexible et évolutive.

UN POSTULAT

Les personnes sont : dignes de confiance, capables de faire leur travail de façon autonome, imputables du résultat de leurs actions.

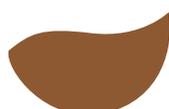
UN MANAGEMENT PARTICULIER

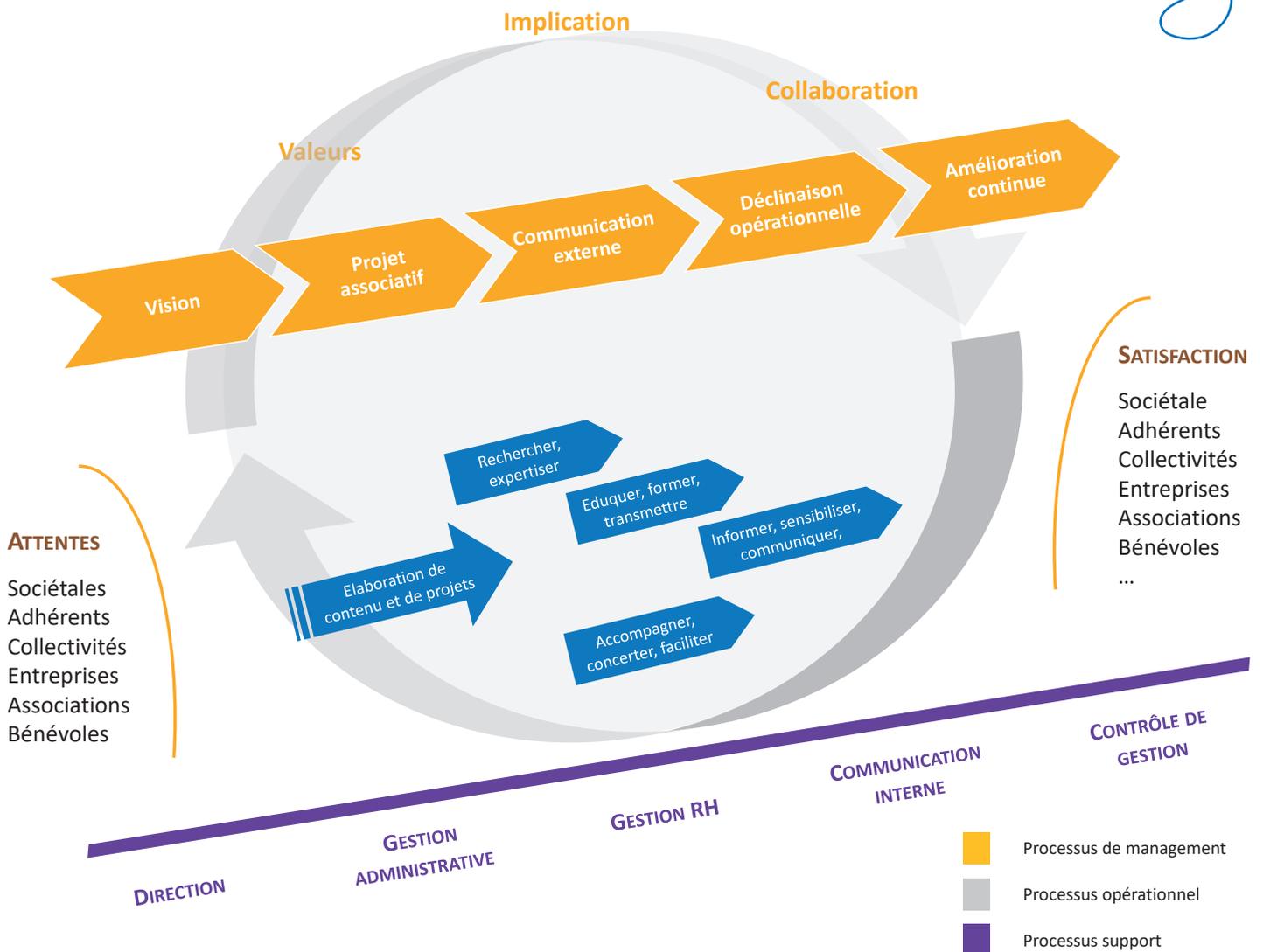
Une gestion d'équipe qui permet :
L'autonomie des salariés, l'autonomie dans son travail, la motivation et l'innovation, l'entraide, le partage des prises de décisions.

Une nouvelle structuration des processus

Mettre en place une organisation auto-apprenante implique de s'appuyer sur un ensemble de processus :

- **Un processus de management** qui - à partir d'une vision et des valeurs partagées - détermine les missions et les objectifs, qui sont revus et évalués chaque année, et s'inscrivent ainsi dans une boucle d'amélioration continue.
- **Un processus opérationnel** qui décrit comment les missions et les actions sont à décliner - en s'appuyant sur les compétences individuelles et collectives d'un groupe projet - et comment elles sont suivies et évaluées.
- **Un processus support** - tels que les ressources humaines, la comptabilité, le contrôle de gestion, le suivi administratif et la communication - qui soutiennent les processus opérationnels et de management grâce à l'apport de ressources, données et mesures nécessaires à l'atteinte des objectifs.





CONCLUSION

Le CPIE travaille depuis plus de 40 ans pour la qualité de notre environnement. Cette route n'a pas toujours été un long fleuve tranquille. Un certain nombre de crises ont été traversées mais nous avons aussi pu fêter des réussites et de vraies avancées.

Ce nouveau projet associatif donne le cap pour les années à venir et nous fixe rendez-vous en 2029. Un outil de déclinaison opérationnelle avec ses indicateurs permettra à tous les membres de l'association de s'approprier ce projet associatif et le faire vivre en restant fidèle à notre vision «La transition écologique par tous et pour tous sur notre territoire, pour créer un futur désirable».

En tout état de cause, nous n'aurons pas à rougir de l'implication du CPIE pour imaginer le monde des générations futures.



“NE DOUTEZ JAMAIS QU’UN PETIT GROUPE DE CITOYENS ENGAGÉS
ET RÉFLÉCHIS PUISSE **CHANGER LE MONDE**. EN RÉALITÉ C’EST
TOUJOURS CE QUI S’EST PASSÉ.”

-MARGARET MEAD



REMERCIEMENTS

Le CPIE Loire Anjou tient à remercier chaleureusement tous ceux qui ont contribué à la gestation de ce projet associatif.

- À l'intense travail de réflexion du conseil de transformation, ses moments de doute et son envie d'aller de l'avant avec Cécile, Céline, Christine, Gildas, Hervé, Jean-Jacques, Myriam, Olivier, Patrice, Philippe et Pierre,
- Aux salariés du CPIE, exigeants mais pertinents,
- Aux administrateurs du CPIE, ouverts, patients et disponibles,
- À Yves pour nous avoir tous mis en condition,
- À David pour son aide précieuse.



LOIRE ANJOU

Artisan du changement environnemental

CPIE LOIRE ANJOU

3 bis rue du Chanoine Libault - Beaupréau
49600 BEAUPRÉAU-EN-MAUGES
02 41 71 77 30 - contact@cpieloireanjou.fr

www.cpieloireanjou.fr

 CPIE Loire Anjou

